FEUILLE DE ROUTE VERS
LES OBJECTIFS DE DEVELOPPEMENT DURABLE

Une initiative de la Wallonie

Nom de l'organisation : Administration communale de Bouillon

Nom du coach : Stéphanie Zangl (Enviconsult)

Date d'adoption :

- Par : le Collège communal du 30/01/2024
- Et le Conseil communal du 22 février 2024

Bilan et actualisation de la « Feuille de route ODD » avec Espace Environnement asbl :

- A l'accord du Collège du 18/11/25

1. CONTEXTE – Un cadre international décliné au niveau wallon

En septembre 2015, les États membres des Nations Unies ont adopté un programme mondial ambitieux qui vise à promouvoir un meilleur avenir pour tous, en ouvrant la voie à l'éradication de l'extrême pauvreté, à la lutte contre les injustices et inégalités ainsi qu'à la protection de notre planète. Cet Agenda s'articule autour des 17 Objectifs de développement durable (ODD), déclinés en 169 cibles, qui définissent et traduisent les priorités pour assurer une transition juste vers un développement durable à l'horizon 2030.

Pour concrétiser ces Objectifs au niveau local, la Wallonie a lancé un appel en vue d'accompagner diverses organisations publiques et privées dans leur démarche de transition vers un développement durable.

2. METHODE – Notre façon de procéder

Cinq demi-journées d'accompagnement avec un coach ont été mises à notre disposition afin de faire un état des lieux de nos impacts (diagnostic) et d'identifier, avec l'aide de nos parties prenantes, les actions les plus pertinentes à mener pour contribuer aux 17 ODD (plan d'actions).

Nous avons procédé à l'élaboration de la feuille de route en 5 étapes : tout d'abord nous nous sommes familiarisés avec les 17 ODD et leurs différentes facettes en lien avec les métiers et compétences de notre administration communale. Nous avons ainsi pu constater que de nombreuses actions sont déjà réalisées pour un grand nombre d'ODD.

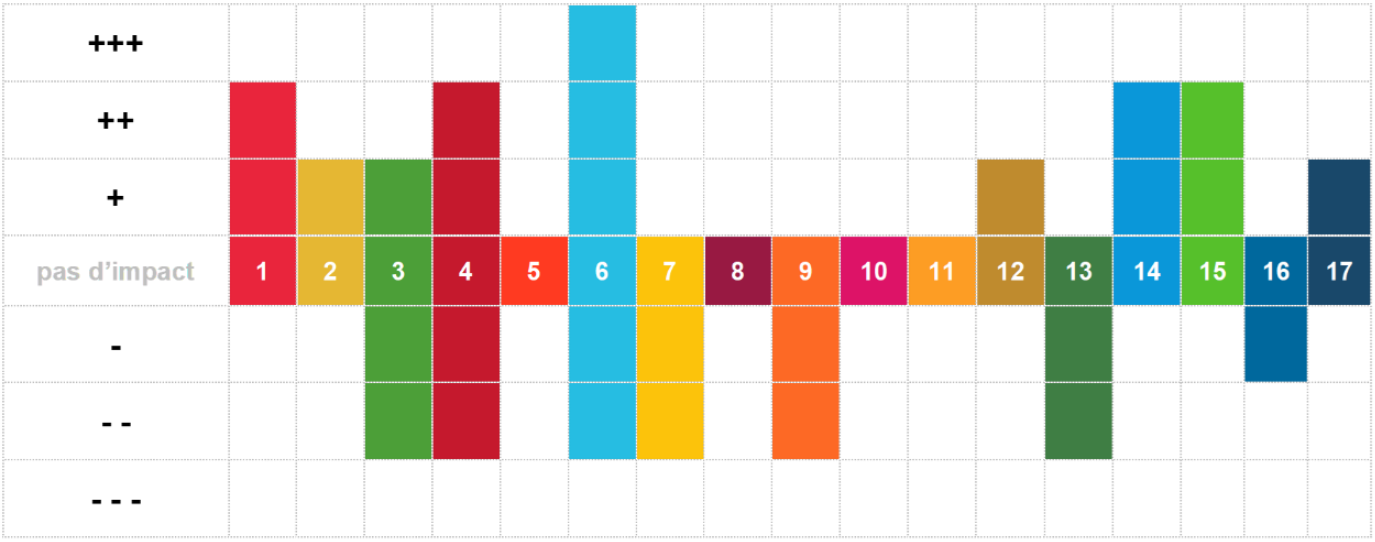
Ensuite nous avons réalisé notre diagnostic sur base d'un questionnaire qui nous a permis de coter les impacts positifs et négatifs de notre administration tant vers l'extérieur que pour notre fonctionnement interne. Ensuite nous avons pu identifier les enjeux stratégiques et pertinents sur lesquels nous souhaitions travailler. Après avoir identifié nos parties prenantes, nous les avons consultées sur ces enjeux.
En croisant les résultats de la consultation avec le résultat du diagnostic, nous avons pu identifier 5 ODD sur lesquels nous voulions développer notre plan d'actions : les ODD 1 (intensifier la lutte contre la pauvreté et valoriser les partenariats existants), 8 (développer une activité économique de qualité sur le territoire communal), 13 (s'adapter au changement climatique et en atténuer les effets), 15 (préserver avec urgence le cadre naturel exceptionnel) et 16 (améliorer la gouvernance de notre administration).

3. DIAGNOSTIC – Notre impact sur les 17 Objectifs de développement durable

ODD prioritaires de la commune de Bouillon suite au diagnostic et à la consultation des parties prenantes externes







CONCLUSION DE L'ANALYSE :

1. Impact actuel au regard des 17 Objectifs de Développement durable

ODD	Impacts
1	Dispositifs de lutte contre la pauvreté bien en place (asbl La Source, PCS dynamique, éducateurs de rue, CPAS actif et engagé, services offerts par la Croix-Rouge) En interne : qualité des contrats et des avantages sociaux
2	Bar à soupe (Croix Rouge), GAC, soupe CPAS Repas sains dans certaines implantations scolaires En interne : chèques repas, soutien alimentaire
3	Je cours pour ma forme, Gymsana (PCS), soutien aux clubs sportifs et associations, maison médicale, centre de santé mentale Zone 30 dans certaines rues touristiques du centre, coussins berlinois dans les villages, appel à projet accepté pour un marquage routier aux abords des écoles En interne (CPAS) : ergonomie sur le lieu de travail, prévention burn-out, etc. En interne (administration) : assurance hospitalisation
4	Jardin collectif à l'école communale de Bouillon, LA Source asbl très dynamique, centre culturel en évolution, bibliothèque bien fournie mais à rénover (reconnaissance catégorie 3), enseignement technique et professionnel à l'Institut Sainte-Marie, service d'accueil à la petite enfance, maisons des jeunes, nouveau matériel pour les projets scolaires (tableaux interactifs), école du dehors dans de nombreuses écoles En interne : formation et onboarding nouveaux et stagiaires, engagement de personnel au niveau du service enseignement et extra-scolaire
5	Offres d'emploi non genrées
6	Gestion communale de l'eau (eau de très bonne qualité), organisation des journées wallonnes de l'eau, remise de documents de vulgarisation pour la récupération d'eau de pluie, volonté de créer des puits pour les agriculteurs, contrat de rivière Semois – Chiers, opération BeWapp
7	Projets POLLEC, PAEDC / Adhésion à la Convention des Maires, conseiller en énergie, permanence du guichet de l'énergie 1x/mois), primes communales à la rénovation, bornes de recharge vélos / autos, fourniture en énergies renouvelables, achats groupés, projets photovoltaïques
8	HoReCa et tourisme sont des activités « phares » qui développent des emplois, bus du FOREM En interne : bien-être des ouvriers communaux attesté par enquête psycho-sociale, contrats de travail stables et de bonne qualité
9	Trop peu d'information – état des lieux serait à faire
10	Commune équitable, anciennement jumelage avec le Bénin, activités scolaires en lien avec les droits de l'Homme, la paix, etc.
11	Maison d'accueil pour logement d'urgence, quelques lieux sécurisés par caméra de surveillance, service de bus communaux, inventaire patrimoine En interne : engagement de personnel au service logement
12	Grainothèque existante à la bibliothèque communale, GAC, vestiboutique, plan de prévention des déchets (Idelux), sensibilisation au tri dans les écoles, sensibilisation des citoyens au compostage, compost de quartier, vergers communaux
13	PAEDC, POLLEC, PCDR-Agenda21local, projets de plantations
14	Prêt de gobelets réutilisables, sensibilisation aux déchets (« ici commence la mer »), journées wallonnes de l'eau bien suivies au niveau des écoles
15	Parc national « Vallée de la Semois » (sensibilisation, animations), Parc naturel avec zone sanctuarisée, GAL, Jardin collectif (PCDN + partenariat avec asbl La Source) : à inspirer les écoles, maison du pêcheur / société de pêche, collaboration avec le DNF « forêts résilientes », clauses environnementales pour droit de chasse, distribution d'arbres fruitiers, lutte contre les espèces invasives, fauchage tardif, Projet LIFE, projet de création de nouvelles réserves domaniales, conseillère en environnement, valorisation de l'arboretum et de la réserve naturelle de le Platinerie
16	CLDR, PCDR, cellule vélo (CCATM), comité PAEDC, e-guichet + application mobile, communication au sujet des promenades balisées via QR code, site internet, volonté de maintenir les différents services et plans d'action
17	Projets INTERREG tourisme, liaison promenades / RAVeL parc national Ardennes, ADL

2. Enjeux stratégiques et pertinents sur lesquels agir prioritairement

N°	ENJEUX	DESCRIPTION
1	**EMPLOI / DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE**	Bouillon connaît un taux de chômage élevé. Il y a lieu de le réduire et de soutenir la création d'emplois – particulièrement en dehors du secteur HoReCa (bien développé à travers l'activité touristique). La création d'un zoning commercial pourrait offrir une partie de la réponse.
2	**ATTRACTIVITÉ DU TERRITOIRE**	Rendre Bouillon attractif comme lieu de résidence, de travail mais aussi surtout pour l'accueil d'activités économiques permettant de donner une dynamique de prospérité.
3	**LUTTE CONTRE LA PAUVRETÉ**	Assurer l'égalité, l'inclusion et le soutien aux publics défavorisés afin de créer un bassin de vie qualitatif, socialement juste et inclusif (accès aux logements, aux infrastructures, à l'emploi, à l'éducation, à l'alimentation saine, etc.)
4	**ACCÈS AUX LOGEMENTS DÉCENTS**	L'accès à un logement décent apparaît comme un enjeu particulièrement important dans le cadre de la lutte contre la pauvreté et l'exclusion pour le territoire de Bouillon. Des problèmes de salubrité existent tout comme des phénomènes de « marchands de sommeil ».
5	**PRÉSERVATION ET VALORISATION DES RESSOURCES NATURELLES**	Les ressources naturelles sont le patrimoine immatériel de la commune. Elles sont source de retombées économiques (forêts, eau, tourisme). Elles sont également menacées par les effets du changement climatique ainsi que par la surconsommation (qualité / érosion des sols, qualité / quantité des cours d'eau / des nappes souterraines, etc.).
6	**INFATRSTUCTURES SCOLAIRES**	Les infrastructures scolaires sont essentielles au maintien d'une offre d'éducation et d'enseignement. Leur état doit être amélioré tant en termes d'innovation des outils pédagogiques qu'en termes de bâtiments (consommation énergétique, matériaux sains, bien-être, etc.).
7	**ALIMENTATION SAINE DANS LES ECOLES**	La nutrition est un enjeu de société (l'obésité et autres problèmes de santé publique y sont liés). Les enfants sont un public particulièrement vulnérable par rapport à cet enjeu et l'attention n'y est pas suffisamment apportée à l'heure actuelle. Des projets visant l'alimentation saine dans les écoles permettraient d'intégrer de l'insertion socio-professionnelle et un soutien à l'agriculture locale.
8	**ADHÉSION AU PROJET DE RÉSILIENCE TERRITORIALE**	La transition vers un territoire communal plus résilient doit se faire sous forme de projet collectif qui implique tant le pouvoir local que les citoyens, les entreprises et autres parties prenantes. Le défi à relever est de créer une adhésion en interne (au sein des services de l'administration) et en externe.
9	**MOBILITÉ / ACCESSIBILITÉ**	Le territoire de Bouillon souffre d'une difficulté d'accès égalitaire pour tous (peu de transports en communs, pas de liaisons douces utilitaires, c.à.d. hors tourisme/loisirs/sport). Cela crée des barrières pour l'accès à l'emploi, à l'éducation, aux services et génère des flux de mobilité motorisée élevés.
10	**ETAT DU BÂTI COMMUNAL**	Le bâti communal se caractérise par sa vétusté / son ancienneté (bâtiments partiellement classés) et ses fortes consommations énergétiques. La rénovation énergétique est une volonté (PAEDC) mais l'opérationnalisation se fait (trop) attendre. Des potentiels d'économies pour le budget communal ne sont pas exploités.
11	**GOUVERNANCE DE L'ADMINISTRATION COMMUNALE**	L'administration communale fonctionne encore « à l'ancienne » (peu de transversalité, peu de transparence, pas de gestion participative / de co-construction / d'intelligence collective, pas assez de communication, etc.). La gouvernance pourrait intégrer des principes de management « au goût du jour » afin de devenir une administration moderne, préparée aux défis de l'avenir et au service de l'intérêt général.

Enjeux stratégiques et pertinents sur lesquels agir prioritairement

À la suite des deux premiers ateliers organisés avec le groupe interne, une consultation d'un groupe de parties prenantes externes, composé de 13 personnes représentant diverses organisations et partenaires proches de la Commune de Bouillon, a été réalisée. Ceci a permis d'établir une matrice de matérialité ODD comparant l'importance des ODD d'un point de vue interne et d'un point de vue externe.

En croisant les résultats des consultations avec le résultat du diagnostic, nous avons pu identifier 5 ODD sur lesquels nous voulions développer notre plan d'actions : les ODD

- ➔ 1 - Intensifier la lutte contre la pauvreté et valoriser les partenariats existants,
- ➔ 8 - Développer une activité économique de qualité sur le territoire communal,
- ➔ 13 - S'adapter au changement climatique et en atténuer les effets,
- ➔ 15 - Préserver avec urgence le cadre naturel exceptionnel,
- ➔ et 16 - Améliorer la gouvernance de notre administration.

ODD prioritaires :











4. BILAN DE LA MISE EN ŒUVRE DE NOTRE FEUILLE DE ROUTE

Sur demande de la Wallonie, la mise en œuvre de la feuille de route a été évaluée en 2025. Pour ce faire, notre organisation a obtenu le support de l'asbl Espace-Environnement.

Un premier entretien a été mené en avril 2025 afin de faire le bilan de l'intégration des ODD au sein de notre organisation.

À la suite de cet entretien, nous avons actualisé les actions de notre feuille de route et évalué sa mise en œuvre. voici ci-dessous l'état d'avancement de notre feuille de route (en date du 9 octobre 2025) :

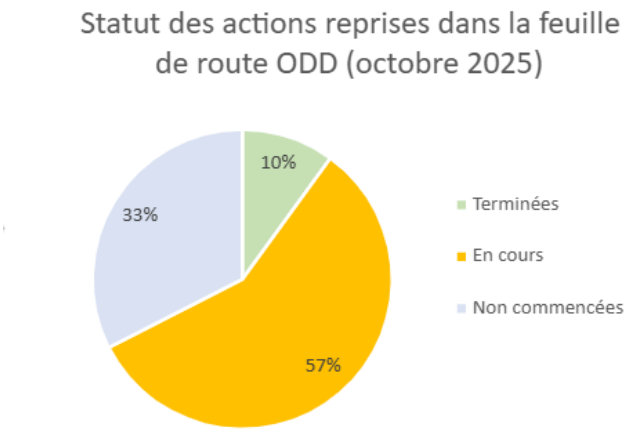


FIGURE 1 : POURCENTAGE D'ACTIONS DE LA FEUILLE DE ROUTE « ODD » JUGÉES COMME ÉTANT TERMINÉES, EN COURS OU NON COMMENCÉES

Sur les 40 actions reprises dans notre feuille de route, 4 actions sont terminées, 23 actions sont en cours, 13 actions sont non commencées.

L'ensemble des éléments de suivi de ces actions sont repris dans les tableaux ci-dessous.

5. PLAN D'ACTIONS – Nos actions prioritaires pour renforcer notre contribution aux Objectifs de Développement durable





objectif opérationnel

Se donner les moyens de répondre aux besoins et à la demande de la population pour l'accès à un logement décent

Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	Lien PST	Indicateurs	Échéance	Statut de réalisation (Non commencée/ En cours/ Terminée/Abandonnée)	Suivi des indicateurs 2025
Améliorer les aménagements dans les logements collectifs (sensibiliser les propriétaires privés)	Territoire communal / propriétaires de logements Services Urbanisme – Logement. CPAS	 1.5 (renforcer la résilience des pauvres)	O.S.9. Être une Commune où le droit au logement décent est une réalité pour tous. O.O.9.1. Doter la	Nombre de logements NON décents, à améliorer sur le territoire communal. Et nombre d'aménagements réalisés par an pour augmenter	Fin 2030 (= fin de législatures)	En cours	/

objectif opérationnel

Se donner les moyens de répondre aux besoins et à la demande de la population pour l'accès à un logement décent

Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	Lien PST	Indicateurs	Échéance	Statut de réalisation (Non commencée/ En cours/ Terminée/Abandonnée)	Suivi des indicateurs 2025
			Commune d'une stratégie en matière de logement.	les logements décents.			
Proposer des solutions de logement innovantes sur ce qui existe déjà et des solutions de logement autre (par exemple, des logements « kangourou »). ⇨ Logements sociaux ? (FCA, AIS) ⇨ Logements « habitables » ⇨ Critères de location	Territoire communal / propriétaires de logements Services Urbanisme, Energie-POLLEC, Logement. CPAS	 1.4 les mêmes droits aux ressources économiques et aux services de base	O.S.9. Être une Commune où le droit au logement décent est une réalité pour tous. O.O.9.1. Doter la Commune d'une stratégie en matière de logement.	Nombre de logements innovants sur le territoire communal Qualité du logement (énergie, contrat de bail…) Solutions innovantes par rapport aux logements existants.	Fin 2030 (= fin de législatures)	Non commencée	/

objectif opérationnel

Se donner les moyens de répondre aux besoins et à la demande de la population pour l'accès à un logement décent

Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	**Lien PST**	Indicateurs	Échéance	Statut de réalisation (Non commencée/ En cours/ Terminée/Abandonnée)	Suivi des indicateurs 2025
⇨ % énergie…							

Développer les aides à la rénovation des bâtiments vétustes (à travers, par exemple, des audits énergétiques et une collaboration avec le guichet énergie)	Territoire communal / propriétaires de logements Services Energie-POLLEC, Logement, Urbanisme.	 1.4 les mêmes droits aux ressources économiques et aux services de base	O.S.9. Être une Commune où le droit au logement décent est une réalité pour tous. O.O.9.1. Doter la Commune d'une stratégie en matière de logement.	Nombre de logements qui ont été rénovés	Fin 2030 (= fin de législature)	En cours	3 demandes citoyennes pour la prime à la rénovation communale. Projets en cours : campagnes de sensibilisation POLLEC…

objectif opérationnel

Lutter contre les inégalités dans les infrastructures scolaires

Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	Lien PST	Indicateurs	Échéance	Statut de réalisation (Non commencée/ En cours/ Terminée/Abandonnée)	Suivi des indicateurs 2025
Instaurer l'accès aux repas gratuits au sein des écoles communales	Ecoles communales	 1.2. Réduire la pauvreté sous tous ses aspects	O.S.8. Maintenir un enseignement de qualité, proximité et accessible à tous. O.O.8.1. Un enseignement à la pointe en matière pédagogique et éducatif.	Nombres d'élèves bénéficiant de ces repas	CT (2026)	En cours	Les élèves de Noirefontaine ont des repas chauds payant à petits prix : Phase d'essai 2025 : repas chauds à petits prix à Sensenruth
Etoffer / intensifier l'offre en activités temps-libre (écoles de devoir, plaines, etc.)	Les écoles des entités du territoire de la Commune de Bouillon (tous réseaux confondus)		O.S.8. Maintenir un enseignement de qualité, proximité et accessible à tous. O.O.8.1. Un	Nombre d'enfants qui fréquentent ces sites ; Et nombre de nouveaux projets	CT (2026)	En cours	Stages d'été

objectif opérationnel

Lutter contre les inégalités dans les infrastructures scolaires

Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	Lien PST	Indicateurs	Échéance	Statut de réalisation (Non commencée/ En cours/ Terminée/Abandonnée)	Suivi des indicateurs 2025
		 1.2. Réduire la pauvreté sous tous ses aspects	enseignement à la pointe en matière pédagogique et éducatif.				
Intensifier l'offre en services d'accueil spécifiques (logopède, PMS, écoles, ONE, indépendants, etc.) – en collaboration avec l'ONE	Les écoles communales PO des Directions d'écoles, Service Enseignement.	  4.5. Eliminer les inégalités dans le	O.S.8. Maintenir un enseignement de qualité, proximité et accessible à tous. O.O.8.1. Un enseignement à la pointe en matière pédagogique et éducatif.	Nombre d'enfant en bénéficiant ; Et le nombre de professionnels adhérant aux divers services	MT (2028)	Non commencée	

objectif opérationnel

Lutter contre les inégalités dans les infrastructures scolaires

Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	**Lien PST**	Indicateurs	Échéance	Statut de réalisation (Non commencée/ En cours/ Terminée/Abandonnée)	Suivi des indicateurs 2025
		domaine de l'éducation, assurer l'égalité d'accès des enfants en situation vulnérable					

objectif opérationnel

Mieux faire connaître et améliorer l'accès aux dispositifs existants de lutte contre la pauvreté et l'exclusion. Création de nouvelles initiatives de lutte contre la pauvreté et l'exclusion.

Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	**Lien PST**	Indicateurs	Échéance	Statut de réalisation (Non commencée/ En cours/ Terminée/Abandonnée)	Suivi des indicateurs 2025
Intensifier l'accompagnement des familles vulnérables : service SAFA du CPAS, collaboration entre	Familles du territoire de la Commune de Bouillon		O.S.10. : Être une commune solidaire ;	Nombre de familles aidées par ces services	CT (2026)	Non commencée	

objectif opérationnel

Mieux faire connaître et améliorer l'accès aux dispositifs existants de lutte contre la pauvreté et l'exclusion. Création de nouvelles initiatives de lutte contre la pauvreté et l'exclusion.

Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	**Lien PST**	Indicateurs	Échéance	Statut de réalisation (Non commencée/ En cours/ Terminée/Abandonnée)	Suivi des indicateurs 2025
écoles, travailleurs sociaux, associations, mouvements de jeunesse, … Intensifier les collaborations entre écoles-PMS-Maison des jeunes	/ CPAS PCS Educateur de rue	1.3. Mettre en place des systèmes et mesures de protection sociale pour tous	Et O.S.12. : Accompagnement dans la recherche d'emploi. - O.12.1. : Offrir un espace d'informations et d'accompagnement afin d'éviter l'isolement économique et social.				
Intensifier les informations aux citoyens vulnérables sur leurs droits et les aides possibles (séances d'information, formation des travailleurs sociaux, publications en ligne, …)	Citoyens du territoire de la Commune de Bouillon / CPAS PCS	 1.3. Mettre en place des systèmes et mesures de protection	O.S.10. : Être une commune solidaire ; Et O.S.12. : Accompagnement dans la recherche d'emploi. - O.12.1. : Offrir un espace d'informations et	Nombre de citoyens aidés par ces services ; Et d'actions menées	MT (2028)	En cours	

objectif opérationnel

Mieux faire connaître et améliorer l'accès aux dispositifs existants de lutte contre la pauvreté et l'exclusion. Création de nouvelles initiatives de lutte contre la pauvreté et l'exclusion.

Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	Lien PST	Indicateurs	Échéance	Statut de réalisation (Non commencée/ En cours/ Terminée/Abandonnée)	Suivi des indicateurs 2025
		sociale pour tous	d'accompagnement afin d'éviter l'isolement économique et social.				
Création de nouvelles initiatives et nouveaux partenariats de lutte contre la pauvreté et l'exclusion telles que : - développer des entreprises d'économies sociales – Créer des EFT A développer avec d'autres initiatives qui rencontreraient ces objectifs. + formations qualifiantes et suivi.	Sur l'entité de Bouillon CPAS, ADL, Service en charge du PCDR, ALE	 1.4 Les mêmes droits aux ressources économiques et aux services de base.	O.S.11. Attirer des entreprises. O.S.12. Accompagnement dans la recherche d'emploi. – O.O.12. Offrir un espace d'informations et d'accompagnement afin d'éviter l'isolement économique et social.	Nombre de nouvelles entreprises sociales créées Création de « formations nomades qualifiantes ». Offre sur Bouillon	LT (2030)	Non commencée	

objectif opérationnel

Mieux faire connaître et améliorer l'accès aux dispositifs existants de lutte contre la pauvreté et l'exclusion. Création de nouvelles initiatives de lutte contre la pauvreté et l'exclusion.

Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	**Lien PST**	Indicateurs	Échéance	Statut de réalisation (Non commencée/ En cours/ Terminée/Abandonnée)	Suivi des indicateurs 2025
		 10.2. Favoriser l'intégration sociale, économique et politique de toutes les personnes.					





objectif opérationnel

Promouvoir l'emploi local (hors HoReCa)

Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	**Lien PST**	Indicateurs	Échéance	Statut de réalisation (Non commencée/ En cours/ Terminée/Abandonnée)	Suivi des indicateurs 2025
Développer et aménager la ZAEM – Zone d'activités économiques mixtes - de Menuchenet	IDELUX, Commune Bouillon + Paliseul, délimitation de Menuchenet au Plan de Secteur Service porteur/référent : Idelux	 8.2 (« Elever le niveau de production économique, attirer de la main-d'œuvre »)	O.S.11. Attirer des entreprises ou permettre le redéploiement des entreprises déjà installées. O.O.11.1. Offrir des espaces aux Indépendants et aux PME.	Nombre d'entreprises avec de nouvelles activités (diversification du tissu économique, activités « industrielles ») installées dans le zoning / nombre d'employés	LT (2030)	En cours	Requalification des terrains en cours

objectif opérationnel

Promouvoir l'emploi local (hors HoReCa)

Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	**Lien PST**	Indicateurs	Échéance	Statut de réalisation (Non commencée/ En cours/ Terminée/Abandonnée)	Suivi des indicateurs 2025
Redynamiser l'association des commerçants - ACAB	Commerçants Préciser service porteur/référent : Commune et ADL ? UCM, Chambre Commerce… ? En réflexion.	 8.3. (Promouvoir des politiques axées sur le développement qui favorisent des activités productives, l'entreprenariat, la créativité et l'innovation, …)	O.S.2. : Être une commune qui soutient son commerce local …	Nombre d'activités de l'association et/ou de projets mis en place	CT à MT (2026 – 2028)	En cours	L'association existe mais est inactive. Une réflexion est en cours (il y déjà eu des contacts) pour redynamiser avec l'appui de la commune.

objectif opérationnel

Développer une vision stratégique pour initier une dynamique collective de déploiement d'activités (hors HoReCa)

Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	Lien PST	Indicateurs	Échéance	Statut de réalisation (Non commencée/ En cours/ Terminée/Abandonnée)	Suivi des indicateurs 2025
Améliorer l'accessibilité de la maison de l'emploi à Bertrix (partenariat existant avec Bouillon pour la financer)	Demandeurs d'emploi, jeunes qui souhaitent se former Service porteur/référent : CPAS	 8.5. (Parvenir au plein emploi productif et garantir un travail décent …)	O.S.12 : Accompagnement dans la recherche d'emploi. O.O.12.1. Offrir un espace d'informations et d'accompagnement afin d'éviter l'isolement économique et social.	Nombre de permanences Nombre de bénéficiaires / an	MT (2028)	Non commencée	
Développer des capacités d'accueil pour jeunes entreprises	Nouveaux ou jeunes entrepreneurs Commune – ADL ?	 8.3. (Promouvoir des	O.S.11. : Attirer des entreprises ou permettre le redéploiement des entreprises déjà installées	Nombres de jeunes entreprises installées sur 1 an	MT à LT (2028 – 2030)	Non commencée	

objectif opérationnel

Développer une vision stratégique pour initier une dynamique collective de déploiement d'activités (hors HoReCa)

Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	Lien PST	Indicateurs	Échéance	Statut de réalisation (Non commencée/ En cours/ Terminée/Abandonnée)	Suivi des indicateurs 2025
Exemple : primes aux installations de nouveaux magasins		politiques axées sur le développement qui favorisent des activités productives, l'entreprenariat, la créativité et l'innovation, …)					
Développer des locaux / espaces numériques	Demandeurs d'emploi, associations, acteurs du développement économique Service porteur/référent : La Source asbl	  9.1. Mettre en place une	O.S.12 : Accompagnement dans la recherche d'emploi. O.O.12.1. Offrir un espace d'informations et d'accompagnement afin d'éviter	Nombres d'utilisateurs de ces espaces (créés)	MT (2028)	Terminée	L'offre existe mais il faut améliorer l'information et l'accessibilité en raison du déménagement à Menuchenet (désaxé)

objectif opérationnel

Développer une vision stratégique pour initier une dynamique collective de déploiement d'activités (hors HoReCa)

Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	**Lien PST**	Indicateurs	Échéance	Statut de réalisation (Non commencée/ En cours/ Terminée/Abandonnée)	Suivi des indicateurs 2025
		infrastructure de qualité…pour favoriser le développement économique et le bien-être de l'être humain.	l'isolement économique et social				

objectif opérationnel

Soutenir la production agricole

Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	**Lien PST**	Indicateurs	Échéance	Statut de réalisation (Non commencée/ En cours/ Terminée/Abandonnée)	Suivi des indicateurs 2025

Encourager l'installation d'activités de maraîchage	Maraichers, jeunes diplômés du secteur agronomique Service porteur/référent : ADL - Commune – UCM.	 8.3. (**Promouvoir des politiques axées sur le développement qui favorisent des activités productives, l'entreprenariat, la créativité et l'innovation.** 8.4. (Production …)	O.S.14. : Aider les Agriculteurs afin d'accroître leurs débouchés. O.O.14.1. Soutenir les Agriculteurs et les petits Producteurs	Nombre de nouvelles installations de maraichage	LT (2030)	Non commencée	

objectif opérationnel

Soutenir la production agricole

Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	**Lien PST**	Indicateurs	Échéance	Statut de réalisation (Non commencée/ En cours/ Terminée/Abandonnée)	Suivi des indicateurs 2025
Gestion des terres communales : Virées communales à mettre à disposition des agriculteurs. Lien avec la problématique des sapins de Noël	Agriculteurs (jeunes) Service porteur/référent : Commune-Service Environnement et comptabilité Piste : demander le soutien de Terre en vue	 8.2. (**Elever le niveau de production économique, attirer de la main-d'œuvre**) Objectif 2.3. (Promouvoir l'agriculture durable -…Egalité d'accès à la terre…)	O.S.14 : Aider les agriculteurs afin d'accroître leurs débouchés. O.O.14.1. Soutenir les Agriculteurs et les Petits Producteurs	Nombre de reprises d'exploitations agricoles	LT (2030)	Non commencée	

objectif opérationnel

Redynamiser et soutenir le GAC (Soutenir les acteurs locaux engagés dans une démarche de transition alimentaire)

Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	Lien PST	Indicateurs	Échéance	Statut de réalisation (Non commencée/ En cours/ Terminée/Abandonnée)	Suivi des indicateurs 2025
Proposer un local sur le territoire de Bouillon au GAC	Local dans Bouillon Service porteur/référent : Environnement (provisoirement car il n'y a plus d'ADL)	 8.3. (**Promouvoir des politiques axées sur le développement qui favorisent des activités productives, l'entreprenariat, la créativité et l'innovation.** 8.4. (Production …)	O.S.14 : Aider les agriculteurs afin d'accroître leurs débouchés. O.O.14.1. Soutenir les Agriculteurs et les Petits Producteurs	Mise à disposition d'un local oui/non	CT (2026)	En cours	Recherche d'un local en cours

objectif opérationnel

Redynamiser et soutenir le GAC (Soutenir les acteurs locaux engagés dans une démarche de transition alimentaire)

Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	Lien PST	Indicateurs	Échéance	Statut de réalisation (Non commencée/ En cours/ Terminée/Abandonnée)	Suivi des indicateurs 2025
Redynamiser l'activité du GAC (travailler sur leur visibilité, par exemple à travers le bulletin communal)	Citoyens de la Commune de Bouillon Service porteur/référent : Environnement (provisoirement car il n'y a plus d'ADL)	 8.3. (**Promouvoir des politiques axées sur le développement qui favorisent des activités productives, l'entreprenariat, la créativité et l'innovation.**)	O.S.14 : Aider les agriculteurs afin d'accroître leurs débouchés. O.O.14.1. Soutenir les Agriculteurs et les Petits Producteurs	Nombre de nouveaux clients Nombre d'actions de communication Infrastructures/logistique OK ?	CT (2026)	En cours	Article dans la revue communale et distribution de flyers sur des évènements

objectif opérationnel

Redynamiser et soutenir le GAC (Soutenir les acteurs locaux engagés dans une démarche de transition alimentaire)

Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	**Lien PST**	Indicateurs	Échéance	Statut de réalisation (Non commencée/ En cours/ Terminée/Abandonnée)	Suivi des indicateurs 2025
Revoir le fonctionnement du GAC en termes d'engagement bénévole	Membres bénévoles du GAC Service porteur/référent : Environnement (provisoirement car il n'y a plus d'ADL)	 8.3. (**Promouvoir des politiques axées sur le développement qui favorisent des activités productives, l'entreprenariat, la créativité et l'innovation.**)	O.S.14 : Aider les agriculteurs afin d'accroître leurs débouchés. O.O.14.1. Soutenir les Agriculteurs et les Petits Producteurs	Nombre de nouveaux bénévoles et « thermostat » du fonctionnement	CT (2026)	En cours	/

objectif opérationnel

Redynamiser et soutenir le GAC (Soutenir les acteurs locaux engagés dans une démarche de transition alimentaire)

Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	Lien PST	Indicateurs	Échéance	Statut de réalisation (Non commencée/ En cours/ Terminée/Abandonnée)	Suivi des indicateurs 2025
Favoriser la mise-en-réseau avec les acteurs de la production alimentaire locale	Producteurs locaux Service porteur/référent : GAC de Bouillon	 8.3. (Promouvoir des politiques axées sur le développement qui favorisent des activités productives, l'entreprenariat, la créativité et l'innovation.)	O.S.14 : Aider les agriculteurs afin d'accroître leurs débouchés. O.O.14.2 Aider les Agriculteurs à faire connaitre leurs produits	Nombre de collaborations et/ou d'interactions	MT (2028)	En cours	Mission du GAC (qui doit être redynamisé)

objectif opérationnel

Améliorer l'accessibilité et la mobilité de/vers et à l'intérieur de Bouillon

Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	Lien PST	Indicateurs	Échéance	Statut de réalisation (Non commencée/ En cours/ Terminée/Abandonnée)	Suivi des indicateurs 2025
Développer des transports collectifs vers les zones d'emploi, de formation et de services (Exemple : transport vers la Source – Menuchenet)	Sur le grand ' Bouillon et zones à définir (Bertrix, Libramont ?) Service porteur/référent : réflexion à initier avec le CPAS et le PCS	  11.2 (Assurer l'accès de tous à des systèmes de transports surs, accessibles et viables, …)	O.S.10.Etre une Commune Solidaire. O.S.3. Être une Commune propre avec un cadre de vie où il fait bon vivre. O.O.3.2. Améliorer la qualité de vie des Citoyens	Nombre de personnes transportés via ces transports collectifs	MT (2028)	Non commencée	Dans le cadre de POLLEC

Identifier un lieu de co-voiturage	Sur le grand ' Bouillon et zones à définir (Menuchenet ?) Service porteur/référent : Réflexion à initier serv.Urbanisme (Plan Mobilité), PCS	11.2 (Assurer l'accès de tous à des systèmes de transports surs, accessibles et viables, …)	O.S.10.Etre une Commune Solidaire. O.S.3. Être une Commune propre avec un cadre de vie où il fait bon vivre. O.O.3.2. Améliorer la qualité de vie des Citoyens	Nombre de points de co-voiturage ; Nombre de personnes concernées par ce co-voiturage	MT (2028)	Non commencée	Dans le cadre de POLLEC

Développer des parkings vélos sécurisés, des navettes et un accès aux commerces	Ville de Bouillon et certains villages touristiques Service porteur/référent : Services environnement et urbanisme (PM)	11.2 (Assurer l'accès de tous à des systèmes de transports surs, accessibles et viables, …)	O.S.10.Etre une Commune Solidaire. O.S.3. Être une Commune propre avec un cadre de vie où il fait bon vivre. O.O.3.2. Améliorer la qualité de vie des Citoyens	Nombre de parking vélos (/entités) ; Nombre d'utilisateurs	LT (2028)	En cours	- 1 Projet d'abri vélos au parc des Sépulcrines à Bouillon (Interreg), - 10 emplacements d'anneaux – parking vélos





Adaptation par rapport au réchauffement climatique objectif opérationnel

Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	Lien PST	Indicateurs	Échéance	Statut de réalisation (Non commencée/ En cours/ Terminée/Abandonnée)	Suivi des indicateurs 2025
Adapter 100% des forêts publiques communales aux changements climatiques dans les 50 prochaines années	Forêts sur le territoire communal Service porteur/référent : DNF		O.S.5. Faire connaître notre patrimoine naturel. O.O.5.1. Programmer des actions incitant au respect de notre patrimoine naturel	Nombre d'hectares de nouvelles plantations / an	LT (2030 et au-delà)	En cours	Action continue. Régi par l'aménagement forestier qui fixe des indicateurs. Le plan d'aménagement est en cours de révision et sa finalisation est prévue pour 2026.

Adaptation par rapport au réchauffement climatique objectif opérationnel

Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	Lien PST	Indicateurs	Échéance	Statut de réalisation (Non commencée/ En cours/ Terminée/Abandonnée)	Suivi des indicateurs 2025
		15.2. Promouvoir la gestion durable de tous les types de forêt, … 					
Lutter contre l'érosion des sols : définir le plan	Restaurer les terres et sols dégradés par la désertification, la sécheresse et les inondations Service porteur/référent : commune ?	 15.3. Lutter contre la désertification, restaurer les terres et sols dégradés, …	O.S.5. Faire connaître notre patrimoine naturel. O.O.5.1. Programmer des actions incitant au respect de notre	Surface impactée/dégradée ; Nombre d'actions et aménagements mis en place	LT (2030 et au-delà)	Non commencée	En ce qui concerne les forêts, c'est un objectif fixé dans la gestion de l'aménagement forestier (DNF). Mais pour les terrains agricoles et les zones urbanisées : les risques et enjeux ne sont pas dans les mains du DNF =>

Adaptation par rapport au réchauffement climatique objectif opérationnel

Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	**Lien PST**	Indicateurs	Échéance	Statut de réalisation (Non commencée/ En cours/ Terminée/Abandonnée)	Suivi des indicateurs 2025
	contrat de rivière ?		patrimoine naturel				aménagement du territoire et pratiques agricoles.

Développer la mobilité douce							
Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	**Lien PST**	Indicateurs	Échéance	Statut de réalisation (Non commencée/ En cours/ Terminée/Abandonnée)	Suivi des indicateurs 2025
Encourager la création de nouvelles pistes cyclables	Sur le Grand ' Bouillon Service porteur/référent : Pollec PIMACI	 13.2 Incorporer des mesures relatives aux changements climatiques dans les politiques, les stratégies, …	O.S.1. Commune touristique … O.O.1.4. Améliorer et développer le tourisme des promenades O.S.18. Gestion des voiries.	Linéaire de pistes cyclables créées	LT (2030)	En cours	94 Kms de Réseau points nœuds

Installer des recharges de bornes électriques vélos	Sur le Grand ' Bouillon Service porteur/référent : Pollec, Idelux	 13.2 Incorporer des mesures relatives aux changements climatiques dans les politiques, les stratégies, …	O.S.1. Commune touristique … O.O.1.4. Améliorer et développer le tourisme des promenades	Nombre de bornes électriques sur le Grand' Bouillon	LT (2030)	En cours	2 bornes (? belvédère Bouillon)





objectif opérationnel **Préserver le patrimoine naturel de la Commune de Bouillon**

Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	Lien PST	Indicateurs	Échéance	Statut de réalisation (Non commencée/ En cours/ Terminée/Abandonnée)	Suivi des indicateurs 2025
Développer un partenariat avec des prestataires externes pour proposer des actions concrètes Air-Eau-Forêt. S'appuyer sur les structures existantes (Parc naturel A. Méridionale, parc national, contrat rivière, DNF, FRW, Filière Bois Wallonie…). Renforcer les actions de sensibilisation	Prestataires externes : SPW, SWDE, Intercommunale, et partenaires locaux : DNF, FRW, divers services communaux Service porteur/référent : commune, en collaboration avec le parc naturel, le Parc National de la Vallée de la Semois	 15.1 Garantir la préservation, la restauration et l'exploitation durable des écosystèmes terrestres …	O.S.3 : Être une Commune propre avec un cadre de vie où il fait bon vivre. O.S.5 : Faire connaitre notre patrimoine naturel : notre forêt ; PCDNature ; …	Nombres d'actions menées	MT (2028)	En cours	

existantes (journées wallonnes de l'eau, semaine de l'arbre, collaborations DNF-écoles…)							

objectif opérationnel

Préserver le patrimoine naturel de la Commune de Bouillon

Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	Lien PST	Indicateurs	Échéance	Statut de réalisation (Non commencée/ En cours/ Terminée/Abandonnée)	Suivi des indicateurs 2025
Augmenter la sensibilisation, la communication autour de la thématique « forêt résiliente »	Les forêts communales de la Commune de Bouillon Service porteur/référent : DNF et commune	 15.2 Promouvoir la gestion durable de tous les types de forêt, …	O.S.3 : Être une Commune propre avec un cadre de vie où il fait bon vivre. O.S.5 : Faire connaitre notre patrimoine naturel : notre forêt ; PCDNature ; …	Nombres d'actions de communication menées	CT (2026)	Terminée	Actions récurrentes : Semaine de l'arbre, distribution d'arbres, école du dehors, rencontres plus informelles avec le public, ? parc naturel et parc national

Préserver la biodiversité : définir un plan stratégique	Le Grand' Bouillon Service porteur/référent : commune-service environnement, DNF	 15.5 (« Prendre d'urgence des mesures pour réduire la dégradation du milieu naturel, protéger les espèces menacées … »)	O.S.3 : Être une Commune propre avec un cadre de vie où il fait bon vivre. O.S.5 : Faire connaitre notre patrimoine naturel : notre forêt ; PCDNature ; …	Nombres d'actions menées Nombre d'hectares concernés : - En réserve naturelle - En réserve intégrale - En Km de haies plantées	MT (2028)	En cours	Nouvelle réserve naturelle créée Plan d'aménagement forestier Diverses actions du Parc national (réserve forestière)

Préserver le patrimoine en eau potable							
Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	**Lien PST**	Indicateurs	Échéance	Statut de réalisation (Non commencée/ En cours/ Terminée/Abandonnée)	Suivi des indicateurs 2025
Continuer à garantir l'accès à une eau propre, saine, accessible à l'ensemble de la population	Réseau communal d'eau potable ; Captages communaux Service porteur/référent : commune – service travaux	 15.1. Garantir la préservation, la restauration et l'exploitation durable des écosystèmes terrestres et d'eau douce 	O.S.18. Gestion des voiries. O.O.18.1. Conduites d'eau- Conserver absolument la maitrise de l'eau et sa gestion	Nombre de ménages concernés ; Consommations totale des captages ; Résultats d'analyses de potabilité	CT (2026) Action déjà en place ; récurrente	Terminée	Action en continu. Analyse de l'eau.

Préserver le patrimoine en eau potable							
Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	**Lien PST**	Indicateurs	Échéance	Statut de réalisation (Non commencée/ En cours/ Terminée/Abandonnée)	Suivi des indicateurs 2025
Mener des actions de communication pour promouvoir la qualité et l'accès à l'eau potable localement : par notamment, la mise en place de **fontaines à eau.** Réflexion pour multiplier l'installation de fontaines à eau pour associations, clubs sportifs, employés, citoyens Action « mascotte » N°1	Citoyens du Grand' Bouillon Fontaine à eau au sein de l'administration pour les employés et citoyens en visite à la Commune Autres fontaines à eau pour les associations et clubs sportifs Service porteur/référent : commune-service environnement	 15.1. Garantir la préservation, la restauration et l'exploitation durable des écosystèmes terrestres et d'eau douce 	O.S.10. Être une Commune Solidaire. O.S.3. Être une Commune propre avec un cadre de vie où il fait bon vivre. O.O.3.1. Lutter contre le gaspillage et/ou les incivilités … Action N°45- Fontaines à eau	Nombre d'actions ; Nombre de personnes touchées (application)	CT (2026)	En cours	Marché public d'achat des fontaines à eau en cours

Encourager l'économie circulaire et le tri des déchets objectif opérationnel

Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	Lien PST	Indicateurs	Échéance	Statut de réalisation (Non commencée/ En cours/ Terminée/Abandonnée)	Suivi des indicateurs 2025
Soutenir des initiatives locales de l'économie circulaire : Repair-café ; Croix Rouge	Grand' Bouillon Service porteur/référent : PCS, Croix Rouge Bouillon-Paliseul et commerce partenaire	 12.5. Réduire considérablement la production des déchets par la prévention, le recyclage, …  15.1 Garantir la préservation, la restauration et l'exploitation durable des écosystèmes terrestres et d'eau douce.	O.S.10.Etre une Commune Solidaire. O.S.3. Être une Commune propre avec un cadre de vie où il fait bon vivre. O.O.3.2. Améliorer la qualité de vie des Citoyens	Nombre de bénéficiaires ; Nombre de projet (solidaire) mis en place	MT (2028)	Terminée	Action récurrente.

Mettre en place le tri des déchets dans les plaines de jeux et lors d'évènements	Plaines de jeux de la Commune et Ville de Bouillon – villages touristiques (évènements) Service porteur/référent : Environnement, Idelux	  12.5. Réduire considérablement la production des déchets par la prévention, le recyclage, …	O.S.3. Être une Commune propre avec un cadre de vie où il fait bon vivre. O.O.3.1. Lutter contre le gaspillage et/ou les incivilités …	Taux de déchets valorisés (PMC) collectés dans les plaines de jeux et lors d'évènements	MT (2028)	En cours	/





objectif opérationnel

Renforcer le pilotage et la transparence de nos contributions aux 17 ODD (rendre compte annuellement)

Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	**Lien PST**	Indicateurs	Échéance	Statut de réalisation (Non commencée/ En cours/ Terminée/Abandonnée)	Suivi des indicateurs 2025
Utiliser l'outil « Check ODD » pour évaluer nos projets	Projets communaux : PST et ODD Service porteur/référent : DG et services environnement et secrétariat	 16.6. Mettre en place des institutions efficaces, responsables et transparentes…	O.S.1: Être une Administration communale qui permet à ses Agents de travailler dans un environnement agréable et performant. O.O.1.3. Gérer l'Administration de manière efficace	Evaluation « Check ODD » positive	LT (2030)	Non commencée	/

(Ré)Actualiser les actions et objectifs SMART pour nos ODD prioritaires	Objectifs SMART et ODD Service porteur/référent : DG, services environnement et secrétariat	16.6. Mettre en place des institutions efficaces, responsables et transparentes…	O.S.21. Nouvelles Technologies O.O.21.1. SMART CITY	Taux des objectifs SMART atteints	LT (2030)	En cours	Feuille de route ODD
Mobiliser un budget participatif autour des 17 ODD Exemples à Bertrix et Neufchâteau, enveloppe pour des projets citoyens de moins de 30.000 euros.	Budget Service porteur/référent Commune-Service Environnement Budget participatif possible via PCDNature, ou Agenda 21 local ou encore PST	 16.7 Faire en sorte que le dynamisme, l'ouverture, la participation, …caractérisent la prise de décisions	O.S.20. : Donner des moyens à la Citoyenneté Participative afin d'intégrer les Citoyens et les Acteurs Economiques, Touristiques, Culturels et Sociaux dans les grandes décisions qui impacteront la vie de notre Cité (O.O.20.1. Dans des structures formelles et reconnues et / ou O.O.20.2. Via un budget communal et Comité de pilotage de participation citoyenne	Nombre de projets réalisés et budget dépensé	LT (2030)	Non commencée	

objectif opérationnel

Renforcer le dialogue avec nos parties prenantes dans nos prises de décision et dans nos activités

Actions à mettre en place	Périmètre / ancrage	Cibles ODD concernées	Lien PST	Indicateurs	Échéance	Statut de réalisation (Non commencée/ En cours/ Terminée/Abandonnée)	Suivi des indicateurs 2025
Renforcer le dialogue avec les parties prenantes externes (citoyens, partenaires)	Citoyens et partenaires externes Service porteur/référent : Commune-Service ou personne en charge de la communication ; DG	 16.7 Faire en sorte que le dynamisme, l'ouverture, la participation, …caractérisent la prise de décisions	O.S.20. : Donner des moyens à la Citoyenneté Participative afin d'intégrer les Citoyens et les Acteurs Economiques, Touristiques, Culturels et Sociaux dans les grandes décisions qui impacteront la vie de notre Cité (O.O.20.1. Dans des structures formelles et reconnues et / ou O.O.20.2. Via un budget communal et Comité de pilotage de participation citoyenne	Nombre de rencontres ; Nombre de projets discutés/sujets examinés	MT (2028)	En cours	Réunions organisées et rencontres : Cf PCDNature ; Cf PCS ; Cf. CCATM ; Cf. CCCA

Action court-terme – (**Action « mascotte » N°2) flécher l'accès à l'Administration communale et ses différents services**	Au sein de l'Administration communale Service porteur/référent : DG, Service - Personne en charge de la Communication	 16.10 Garantir l'accès public à l'information …	O.S.2. : Être une Administration communale offrant des services efficaces à ses Citoyens. O.O.2.1. Assumer la visibilité des services ainsi que de l'action de l'Administration. (O.S.3. Être une Administration qui communique)	Nombre de personnes encore « perdues » dans l'administration	CT (2024)	En cours	/
Renforcer le dialogue avec les parties prenantes internes	Divers services communaux et du CPAS Service porteur/référent : via CODT ? ; DG ; DRH ; Secrétariat	 16.6 Mettre en place des institutions efficaces, responsables et transparentes…	O.S.3 : Être une Administration communale qui communique O.O.3.1. Améliorer la communication entre les Services de l'Administration …	Nombre de réunions interservices / an	MT (2028)	En cours	/